

V DUBAJI NÁS MAJÍ RÁDI, VYUŽIJME TOHO

České firmy mají nyní vůbec nejlepší příležitost v historii, aby se uchytily na trhu ve Spojených arabských emirátech.

Když jsem před lety přijel do Dubaje, byl jsem zklamaný i nadšený. Rozčarováný z toho, jak žalostné podpory se našim firmám ze strany českých institucí dostávalo, a uchváčený z toho, jaké jsou tam obrovské příležitosti a podnikatelské prostředí. Nebylo to pro mne jednoduché: nikdo mi neporadil, nepomohl a nebylo na koho se obrátit.

Informace na internetu mi byly k ničemu, což jsem zjistil poté, co jsem dorazil na první úřad. Úřední hodiny byly jinak než na webu. Zkrátka ve Spojených arabských emirátech nepovažují internet za stěžejní zdroj informací, a tak se mnohdy tolik neřeší, zda to, co je na něm uvedeno, odpovídá skutečnosti.

To, co se čeští podnikatelé musí naučit, aby v této arabské zemi uspěli, je, že každý si svou cestu musí vyšlapat sám. Základem jsou osobní kontakty a zkušenosti, které vám nikdo nedá a které v knihách nevyčtete. Svou roli hraje korektnost. Podrazy se neodpouští, stejně jako špatně odvedená práce. Soudy sice fungují, ale všichni se jim raději vyhýbají. Pravidlem číslo jedna tam je: „lepší spokojený zákazník a dohoda než tahanice u soudu“. A tak to, co se dohodne, většinou bez výjimky platí, aniž by k tomu byly stohy smluv.

Konkurence z celého světa, která se v SAE snaží uspět a získat zakázky, je obrovská a nereseriovní firmy tam rychle skončí. Podniky s dobrými produkty a kvalitními projekty nemusejí mít obavy ze vstupu na tamní trh. České firmy, nejen Brudra, ale i třeba Ravak, Lasvit, Vítkovice nebo CompAp, jim udělaly

dobré jméno, a řeknete-li v Dubaji, že jste z Česka, váží si vás. Ale stále si budou držet odstup do té chvíle, než vás blíže poznají.

Češi si umí poradit

Bez podrobnější znalosti místního prostředí a lokální podpory jste v této zemi nadlouho ztraceni. Doporučení a přátelské vazby jsou nejenom pro začátky v tamním byznysu velmi důležité. I proto by české firmy, které se na tamní trh rozhodnou vstoupit, měly počítat s tím, že minimálně rok se budou jen rozkoukávat.

Další překážkou pak pro ně bude netradiční byrokratická zátěž. Ale dá se s ní vypořádat. Dopoledne přijdete na úřad, kde po vás budou požadovat certifikát v arabštině a pět razítek příslušných institucí ověřujících jeho pravost. Odpoledne vám na stejném úřadě jiný úředník řekne, že razítek je třeba šest, a druhý den po vás někdo jiný vyžaduje dvanáct razítek. Řeší se to obvykle tak, že si nechám zavolat nadřízeného a hledáme jasný výklad zákona. Na druhou stranu na tamním trhu nenajdete firmu, u níž není průhledná vlastnická struktura nebo která nemá audit. Hrozí totiž okamžité odebrání licence a ukončení činnosti. I díky tomu bych podnikání v SAE charakterizoval třemi slovy: korektnost, bezpečnost a slušnost. To platí i pro normální život, zapomenete-li na lavičce peněženku, i po hodině ji tam najdete.

Po letech od mé první návštěvy Dubaje se hodně změnilo. Agentura CzechTrade tam dnes skvěle funguje, zejména díky práci je-



Foto: Brudra

JUDr. Pavel Foubík

- Od roku 1993 je spoluzakladatelem a jednatelem společnosti Brudra, která se specializuje na výrobu pracovních oděvů a má klienty z řady významných společností.
- V Dubaji pracuje již 10. rokem a letos se stal prezidentem Czech Business Clubu v Dubaji.
- Vystudoval práva na Karlově univerzitě v Praze.

jiho zástupce PhDr. Romana Miška. Českým podnikatelům velmi vychází vstříc naše velvyslanectví v Abú Dhabi. Na této platformě i z důvodů legitimacy vzhledem k Dubajské obchodní komoře nedávno v Dubaji založily české firmy Czech Business Club. Zkrátka, Češi si v této arabské zemi už umějí poradit a mají tam připravené dobré zázemí.

To, co se naopak nezměnilo, jsou obrovské možnosti, které na nás v této arabské zemi čekají. Po mírné recesi opět prožívá Dubaj svůj boom s příležitostmi pro všechny. Jen pro příklad uvedu, že je stále téměř nemožné sehnat tam někoho, kdo umí položit kvalitně dlažbu. Podobně je tomu ve všech řemeslech.

Dubaj je branou k ostatním zemím zálivu, právě zde mají společnosti sídla i pro celý region Středního východu a severní Afriky. Velkou šancí pro české společnosti je pak Expo 2020, které bude právě v Dubaji. Na výstavbu a realizaci Expo 2020 jistě v příštích šesti letech Dubaj vynaloží nemalé prostředky. Město se hodně snažilo, aby se v něm Světová výstava konala, a je jisté, že půjde o velkou událost, kde dojde k dosud nebývalému setkání a prolnutí lidí rozličných kultur, etnik i víry.

Pavel Foubík,
jednatel společnosti Brudra a prezident
Czech Business Clubu v Dubaji